



Digitalisierung  
und  
Nachhaltigkeit im  
Mittelstand –  
Zur Aktualität der  
Bedeutung

Friedel Heuwinkel

# Mittelstand: Der Motor unserer Wirtschaft

## Betriebe und Selbstständige



**6,1 Millionen (2006-2021)**

## Umsätze der Betriebe und Selbstständigen



**5,6 Billionen Euro  
(2020)**

## Beschäftigte im Mittelstand



**40,65 Millionen (2006-2021)**

## Durchschnittl. Umsatzrendite



**7,3 %  
(2020)**

## Durchschnittl. Eigenkapitalquote



**30,1 % (2020)**

## Investitionsvolumen in Bauten und Anlagen

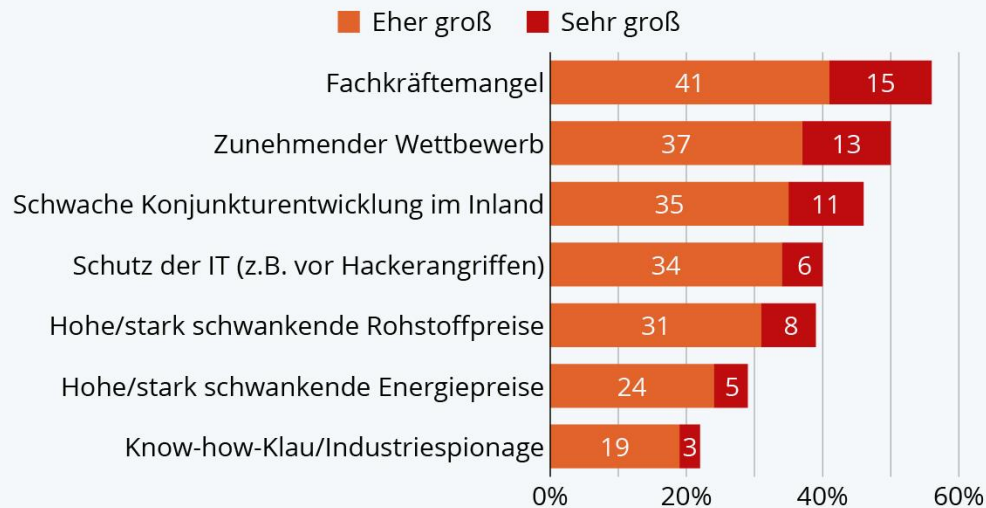


**173 Mrd. Euro (2020)**

# Aktuelle Herausforderungen

## Die größten Risiken für mittelständische Unternehmen

Anteil der befragten Geschäftsführer zu den wichtigsten Herausforderungen (in Prozent)



Basis: 1.500 Geschäftsführer von mittelständ. Unternehmen in Deutschland; Jan. 2020

Quelle: EY



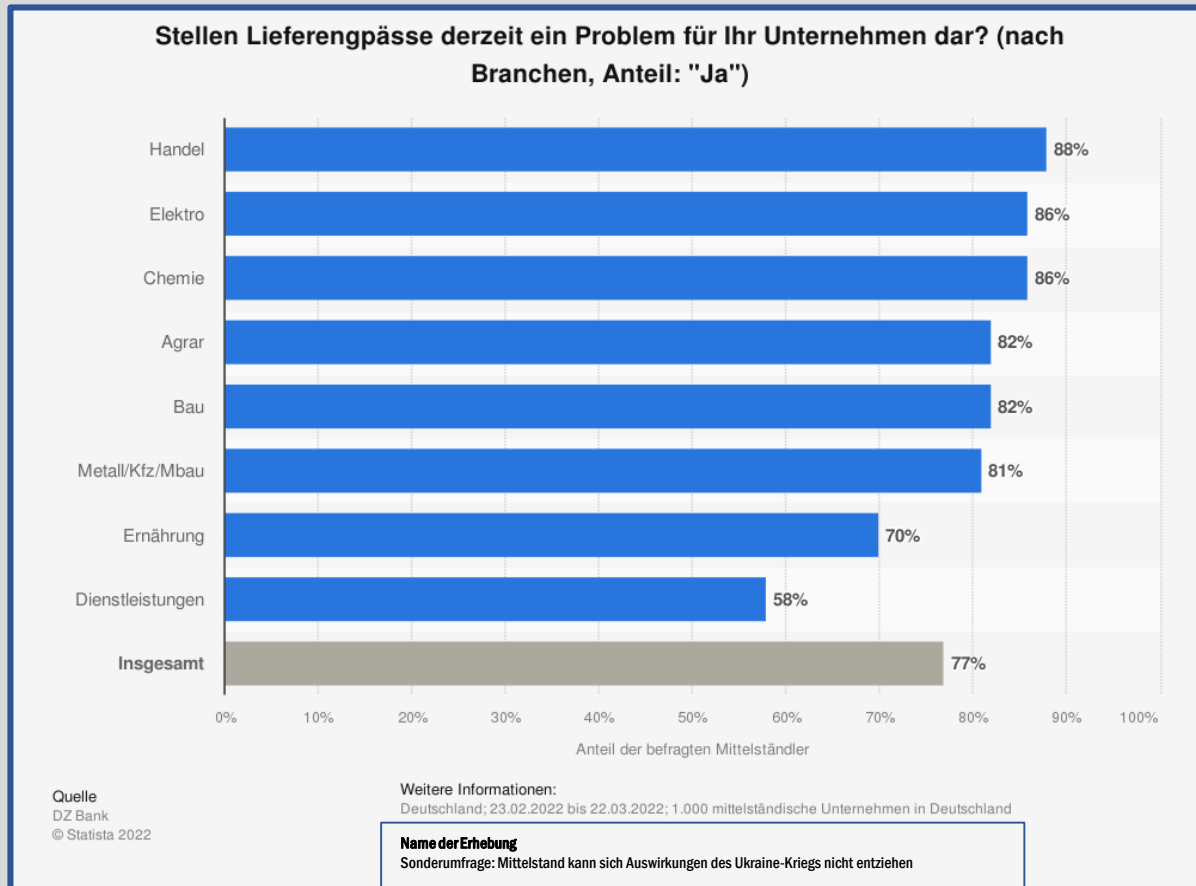
statista

## Große Chancen für Regionen mit guten Netzwerken

- Betriebsnachfolge
- Betrieb eingebunden in der Region
- Regional-Ökonomische-Effekte
- Bildung neu denken (z.B. Handwerksmanagement FHM)
- Angebote vor Ort (z.B. Gesundheitsversorgung)



# Aktuelle Herausforderungen



## Lieferengpässe im Mittelstand

- **Branchenübergreifend**
- **Abhängigkeiten durch Globalisierung: Lieferketten neu denken?**
- **Herausforderungen aber auch Chancen!**
- **Bessere Planung und weniger Ware auf den Straßen**
- **Betriebsübergreifend denken!**
- **Logistikzentren für den Mittelstand**

# Hemmnisse bei Digitalisierung – und Nachhaltigkeit!

Volle Auftragsbücher

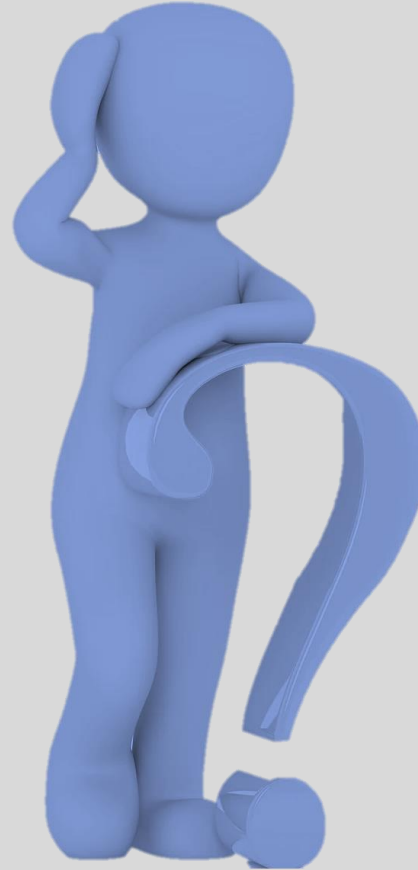
Fehlendes Verständnis der Thematik

Zu wenig Unterstützung durch das Management

Nicht genug Expertise im Unternehmen

Fehlende Erfahrung bei nutzerzentriertem Vorgehen

Angst vor Veränderung/Verunsicherung bei Mitarbeitern



Festgefahrene und gewohnte Strukturen/Silodenken

Fehlende Zeit

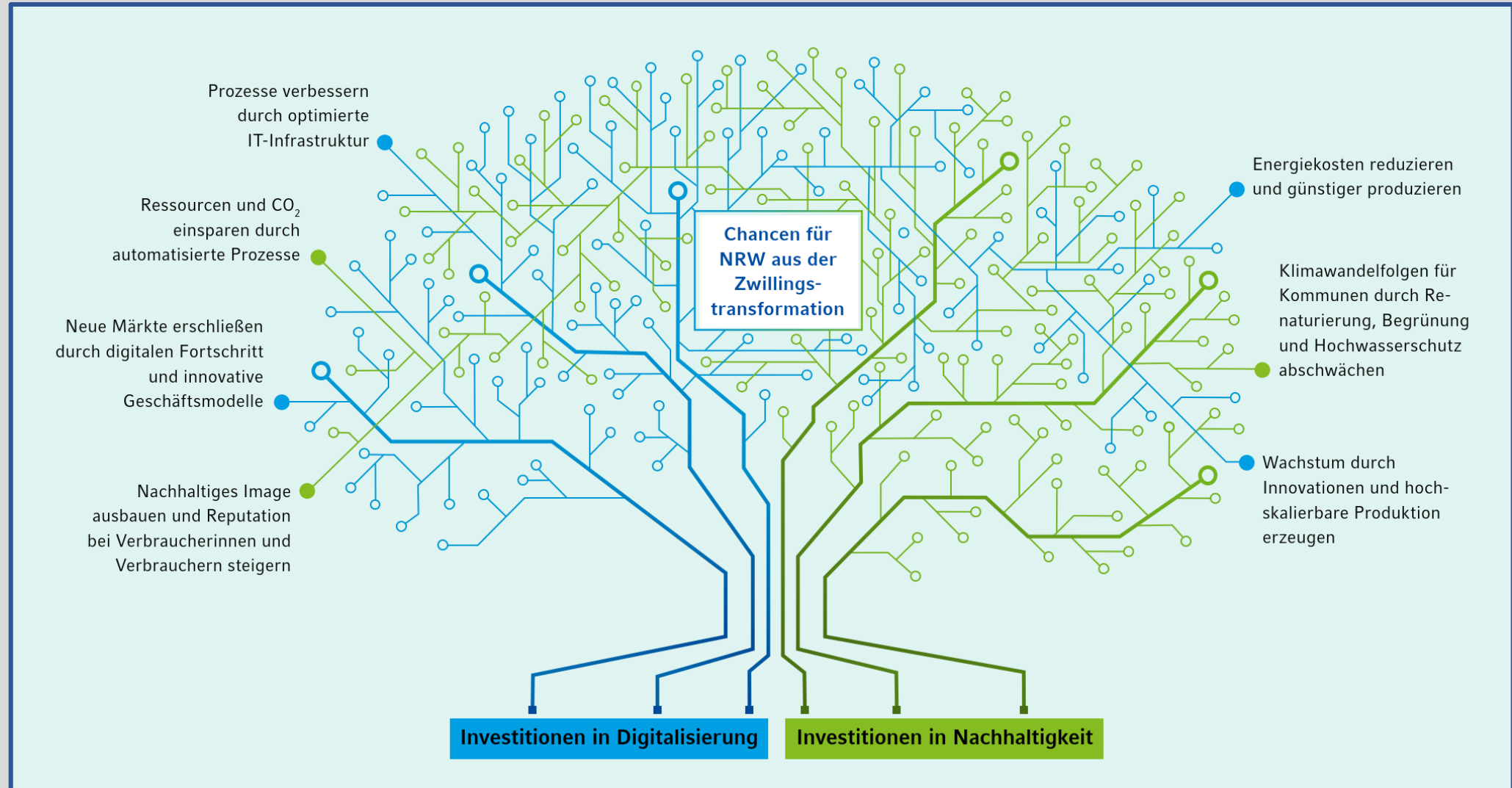
Fehlende Motivation

Blockierende Sicherheitsanforderungen

Unkenntnis der wirtschaftlichen Vorteile

Bedenken bezüglich Datenschutz bzw. Sicherheit

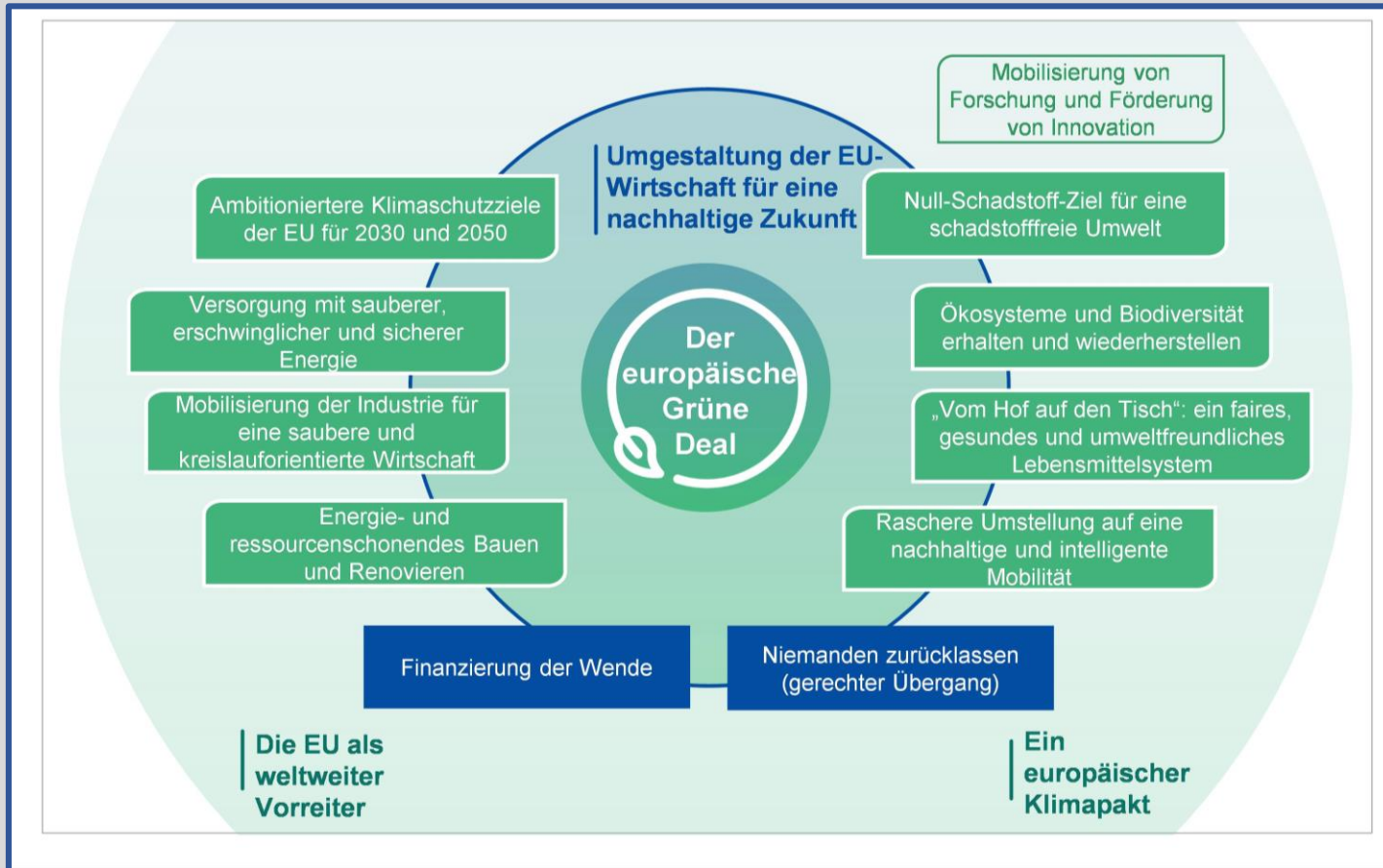
# Digitalisierung und Nachhaltigkeit: Zukunftssicherung für Handwerk und Mittelstand



Welche Chancen ergeben sich langfristig, wenn Unternehmen in Nachhaltigkeit und Digitalisierung investieren?

<https://www.nrwbank.de/de/die-nrw-bank/dafuer-stehen-wir/zukunft/>

# Transparenz und Nachhaltigkeit durch den „Grünen Deal“

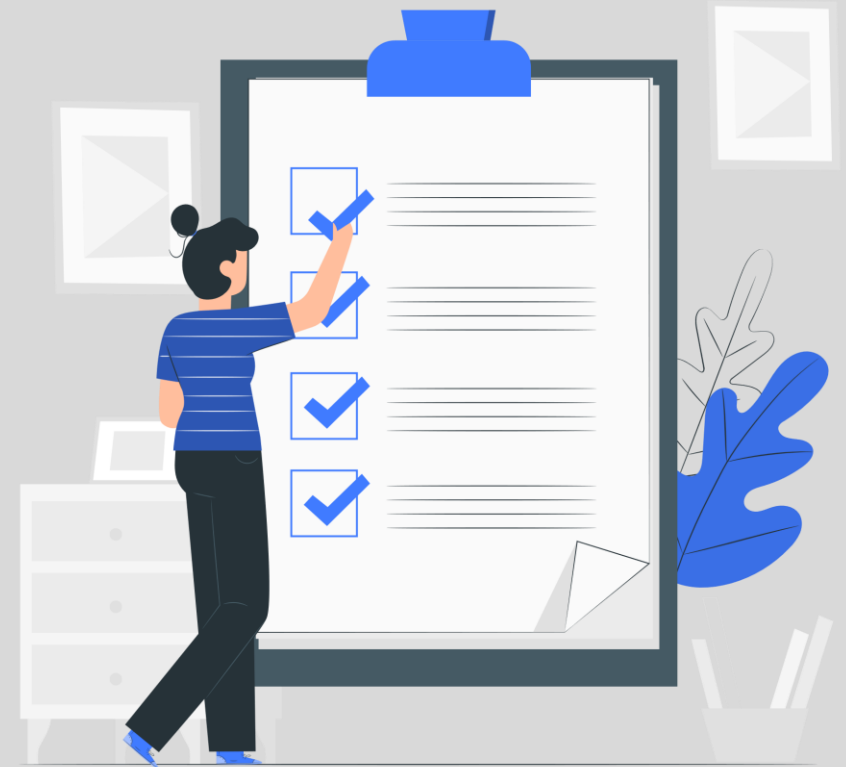


## Herausforderungen für den Mittelstand

- Ab 2023: Mehr Betrieb zur Abgabe eines Nachhaltigkeitsbericht verpflichtet
- Neues Bewusstsein erfordert Umdenken in Unternehmen (Verbraucher konsumieren nachhaltiger, allgemeines neues Bewusstsein in der Gesellschaft)
- Neues Werben in der Gesellschaft für diese Ziele
- Nachhaltig mit Digitalisierung: Digitale- und KI-Technologien helfen, Ressourcen bewusster zu produzieren
- Investition/Kredite ganzheitlich betrachten
- Wissenschaft, Forschung und Mittelstand: In Europa gemeinsam für die Zukunft.

# Zukunftssicherung der Regionen durch den Mittelstand

- Entwicklung eines lebendigen Netzwerks in den Regionen.
- Über die Städte und Gemeinden die Weiterentwicklung der Regionen unter Einbindung aller Akteure. Beispiel: Open Innovation City.
- Neues Denken in der Gemeinschaft.
- Auf die Geldinstitute kommt eine neue Rolle zu (Grundlage: Digitalisierungsindex).
- Es gibt viele Herausforderungen, aber genauso viele Chancen.







**Global Denken –  
Regional Handeln  
Vielen Dank!**